



# 聚焦乡村振兴 打造通威样本

## 通威新能源精彩亮相 2021 第七届中国农业品牌年度颁奖盛典

本报讯 (记者 钟继辉) 2021 年 12 月 17 日,“品牌强农 乡村振兴”第七届中国农业品牌年度颁奖盛典在成都通威国际中心隆重举行。国务院原参事、国务院原扶贫办主任、农业农村部原副部长、全国农业科技创业创新联盟主席刘坚,十届全国政协委员、农业农村部原副部长齐景发,四川省委省政府决策咨询委员会主任,省人大常委会原党组书记、副主任陈光志,四川省政协原副主席曾清华,中国农村专业技术协会理事长、中国农业大学原校长柯炳生,十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事局刘汉元主席等重磅嘉宾出席。盛典期间,通威新能源执行董事兼总经理邱艾松应邀参加盛典并作主题发布,通威“渔光一体”荣获中国农业“乡村振兴十大卓越贡献奖”。

刘汉元主席致辞表示,2021 年,143 家中国企业入围世界 500 强,居世界第一;2021 年“双 11”期间,京东上百个国货品牌成交额增长超 8 倍,百度国货搜索热度创近 3 年来最大涨幅,国际国内两份成绩单,见证着中国品牌的成长。近年来,中国企业增强品牌意识,把握发展机遇,打造出一大批知名度高、美誉度强、影响力大的优秀品牌。其中,中



通威新能源执行董事兼总经理邱艾松作“渔光小镇·乡村振兴的通威样本”主题发布

国的高铁、光伏产业已成为国际市场上闪亮的“中国名片”。

2021 年以来,碳中和热潮正起,乡村振兴战略全面推进。通威坚持将企业发展与国家政策同频共振,将全球首创的“渔光一体”模式提档升级为定位更高、价值更高的“渔光小镇”,做好做足“渔光”产业文章,形成“水上产出清洁电力,水下产出安全水产品,周边乡村旅游”的产业闭环,实现三产融合发展,

成片、系统地推动农民转型、农业升级、新农村建设。这既为乡村振兴提供了“通威方案”,也为实现“双碳”目标做出了实实在在的贡献。

品牌化是转方式、调结构的重要抓手,是我国农业转型升级的必然选择。当前,面对日益激烈的国际农产品贸易竞争和农产品生产结构重新调整升级,我们应坚持质量兴农、品牌强农,通过农产品质量体系和文化内涵的不断完

善,实现品牌农业对农业供给侧改革的高效推进,以农业品牌化助力我国乡村振兴。我们相信,农业方面应该也可以有更多的世界级品牌值得大家期待!

盛典现场,邱总隆重发布乡村振兴的通威样本——“渔光小镇”,并表示,通威新能源秉持“水上产出清洁能源,水下产出健康水产品”的双绿色发展路径,积极响应乡村振兴号召,围绕“新能源、新渔业、新农村”的发展定位,坚持“渔光一

体”的新农村产品开发,将“渔光一体”模式转型升级,创新提出了更高要求、更高价值三产融合的“渔光小镇”。

在万亩级“渔光小镇”上,一产渔业养殖、二产光伏发电、三产乡村旅游分别解决了“三农”问题,碳达峰碳中和问题、美丽乡村问题。三产融合的“渔光小镇”为实现乡村振兴和碳中和提供了“通威方案”。可持续的渔业养殖基地、可持续的光伏发电基地及可持续的乡村旅游基地,通过产业带动村镇发展,带动人、物、信息的流动,让小镇人民走上高质量的发展道路。通威在水产养殖饲料的多年积淀及新能源全产业链优势,加载“叠瓦组件+柔性支架+自动化施工”,是通威新能源具备的两大核心竞争力,为通威“渔光小镇”在日益激烈的市场竞争中脱颖而出提供了强力支撑。

目前,通威新能源已在全国 20 多个省份建设了 40 多个“渔光一体”生态园,并在湖北天门、安徽滁州、山东东营、河北唐山、辽宁大连、吉林延边、黑龙江大庆、绥化、鸡西等地锁定了大批优质水面资源,储备了一批大型的“渔光小镇”项目。未来,通威“渔光小镇”将继续做好做足农民转型、农业升级、新农村建设,为乡村振兴贡献通威力量。

## 安徽省滁州市政协主席汪建中考察通威

本报讯 (通讯员 徐茂秋) 2021 年 12 月 2 日,安徽省滁州市政协主席汪建中、副市长姚志、天长市委书记贺家平,滁州市投资促进局局长刘江华一行莅临通威考察交流,通威股份董事长谢毅热情接待并座谈,通威新能源执行董事兼总经理邱艾松等领导陪同接待。

汪建中主席一行参观了集团体验中心,详细了解了通威 39 年“发端于水产,成长于农牧,跨越于新能源”的发展历程,对通威长期坚持绿色发展理念取得的成绩给予高度认可。

座谈会上,汪建中主席表示,滁州市、天长市与通威有着深厚的交流渊源,通过本次考察,对通威全球领先的发展实力、战略布局等都有了更深刻的感受。汪建中主席详细介绍了滁州市优越的区位条件、良好的工业基础。“十四五”期间,滁州正全力推进光伏产业发展,以不断完善光伏产业配套资源、不断优化营商环境,吸引以通威为代表的世界级光伏企业落户滁州。期待能够与通威进一步加深友好合作关系,共同实现将滁州打造为“世界级光伏产业基地”的目标。

谢毅对汪建中主席一行的到访表示热烈欢迎,同时转达了刘汉元主席的问候。谢毅表示,近四十年来,通威坚持走绿色发展之路、走技术研发之路、走稳健发展之路。非常感谢滁州市与天长市在“沂湖渔光小镇”项目上对通威给予的大力支持。希望双方在未来继续保持密切联系,通威必将不负政府期望,不断夯实技术实力,为地方光伏产业可持续发展贡献力量。

## 项目攻坚 我在现场



通威肇源“渔光一体”项目成功并网发电



通威东兴“渔光一体”三期项目成功并网发电



通威绥化“渔光一体”项目成功并网发电

## 多个通威“渔光一体”项目成功并网发电

2021 年 12 月,通威东兴“渔光一体”三期项目,肇源、绥化“渔光一体”项目相继成功并网发电。项目建设过程中,面对挑战,全体工作人员迎难而上,攻坚克难,拿下山头,推动项目顺利并网。在东兴,面对地区气候、地质条件、施工工艺等难点问题,在公司领导的大力支持下,各部门通力合作,实现了项目阶段性目标;在肇源、绥化,面对东北地区结冰期及严寒天气,叠加疫情防控,项目部上下一心,迎风雪、战严寒、破坚冰、保质量,克服重重困难,保障了项目顺利并网。

## 市场观察

### 企业若被迫为地球升温买单,会怎样?

综合投融资组 赵莉雅

全球碳价上涨将影响所有企业,尽管影响有大有小。就目前而言,人们普遍认为这种情况发生的可能性非常小,还不必认真考虑。但我们假设它真的发生了。第一件重要的事就是把高排放企业从所有企业中分离出来。“碳排大户”行业,如电力企业、石油和天然气公司、钢铁和水泥制造商,面临的碳减排压力要大得多。随着全球对碳密集型产品的需求暴跌,碳排大户将不得不寻找产生现金流的新方式。一些公司开始涉足可再生能源,一些公司开始看好低碳塑料和材料。西方企业可能希望把污染最严重的资产出售给发展中国家,后者必须缴纳实实在在的碳税。对企业来讲,着手减轻自己的碳负荷,越早越好。

对全球很多企业而言,供应链减排是个主要问题。渣打银行研究表明:跨国公司近四分之三的碳排放来自其供应商,解决这些碳排放是一项艰巨的任务。以我国为例,我国是煤炭大国,尽管近年来我国正在大力投资可再生能源,但由于电网的不透明性,要保证一家企业的耗能已经脱碳比较困难。因此,引发了第三个问题:消费。高碳税势必会推高物价,这将改变消费者的行为,尤其是低收入群体。但事情的另一面,全球可能会出现更多对于低碳研发的创新。未来,后知后觉的公司免不了被淘汰,而其他公司将很快意识到,脱碳趋势已来,需要尽快适应。

# 擦亮三产融合“渔光”底色

## 通威新能源与洮南市人民政府签署战略合作协议

本报讯 (记者 钟继辉 通讯员 廖欢) 2021 年 12 月 10 日,通威新能源有限公司与洮南市人民政府战略合作签约仪式在东营市成功举行。洮南市委书记崔彦磊,市委副书记、市长高熙礼,市委常委、政法委书记谢复强,副市长赵云,以及洮南市相关部门领导,通威新能源执行董事兼总经理邱艾松、总经理助理何一弘、业务二部总经理杨勇等出席签约仪式。签约前,崔书记一行参观了通威东营“渔光一体”生态园及展示中心,对通威取得的绿色发展成就表示高度认可。

与企业共享洮南新一轮能源革命的发展机遇,为项目落地竭诚服务。希望双方通力合作,加快工作进程,把三产融合的通威洮南“渔光一体”生态园项目打造成洮南的新能源产业名片。

邱总向崔书记详细汇报了通威光伏产业链发展情况及在吉林尤其是洮南的项目推进情况,并表示,吉林省光伏产业发展非常具有前瞻性,高度契合时代主题。多维度推动乡村高质量发展,携手共谋更为广阔的发展空间,让老百姓生活更美好,是政府和企业的共同追求。通威在绿色农业与绿色能源高效协同发展的同时,密切关注行业发展动向,注重企业核心竞争力提升,让企业发展与国家政策同频共振。通威积极响应国家“十四五”和乡村振兴战略,打造集新渔业、新能源、新农村为一体的“三新”产业园区,同时聚焦“渔光一体”



通威新能源与洮南市人民政府签署战略合作协议

的新农村产品开发,将“渔光一体”升级为更符合时代主题和需求的“渔光一体”生态园。定位更高、价值更高的“渔光一体”生态园既是三产融合助推乡村振兴的解决方案,符合乡村振兴战略要求,也是助力碳达峰碳中和的具体举措,更能实实在在带动渔业提质增效、

百姓增收致富、村集体经济不断壮大。相较于过往“渔光一体”项目,“渔光一体”生态园聚焦在万亩优质水面,不仅体量更大,而且资源利用率更高,经济和社会效应更为显著,从而带动周边共同走上高质量发展道路。

邱总表示,通威对项目的发展充满

信心,通威“渔光一体”生态园是国土资源综合利用典范,与洮南优良的水域资源及养殖优势相结合,将有效推动企业发展和国家政策同频共振,为我国乡村振兴及碳中和早日实现作出更大贡献。通威新能源将积极利用洮南丰富的水域资源优势和良好营商环境,紧跟乡村振兴战略,培育新兴产业增长点,持续解决“三农”问题,带动周边人居和就业环境转型升级,为经济社会高质量发展作出新的贡献。

在与会领导共同见证下,洮南市副市长赵云与通威新能源业务二部总经理杨勇代表双方签订了战略合作协议,标志着洮南市创业水库“渔光一体”生态园项目正式启动。通威新能源将以战略合作协议为起点,发挥通威技术和产业优势,高标准、高质量,推动项目早建成、早见效。

# 逐日前行 向渔而兴

## 2021年通威新能源锚定目标,砥砺前行“渔光”新征程

随着乡村振兴战略在全国的开展,光伏产业与乡村的协同发展,正在打开新的局面。十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事长刘汉元主席在通威新能源相关会议上指示,关于新农村建设,乡村振兴,农业的整体升级换代,要把“渔光一体”这篇文章做够,可以成片、系统地推动一个地方在三农的一二三产融合,提升二、三产业比重,为新时代光伏参与乡村振兴、实现碳中和铺就一条重要的路径。

新时代赋予新使命,新要求激发新作为。通威新能源围绕开发、建设、运维三大工作对象,根据其本质特点,从文化、管理、绩效三个维度,重塑公司经营逻辑,并提出了五年规划目标,打造一批“渔光小镇”。在“文化致人于心 管理治人于行”经营理念支撑下,全体通威新能源人锚定目标不放松,用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作,夯实双核心竞争力,聚焦营销转型,让“渔光”蓝图不断照进现实,为乡村振兴、实现碳中和贡献通威力量。

记者 钟继辉

### 破立 重塑经营管理 开创发展新格局

刘汉元主席多次指出,经得起历史和时代检验的企业文化,一定是一个企业永续经营、稳健发展的宝贵战略资源,是带不走、学不走、复制不走的。文化不仅是企业重要的软实力,更是确保企业持续发展的关键因素。

一年来,通威新能源扎根通威企业文化,重塑企业文化和经营管理,以文铸魂聚力,做强经营管理理念支撑,凝心聚力,打造“冠军”团队,为实现“渔光”新征程积蓄了蓬勃动力。

2021年年初,通威新能源执行董事兼总经理邱艾松在2020年度通威新能源管理总部述职会上,作了《文化致人于心 管理治人于行》的解读。对于公司负责人来说,首要工作是要把公司的经营逻辑梳理清楚,这是基础中的基础。经过公司上下的共同梳理,把工作对象分为开发、建设、运维三个板块。根据工作对象特点,从文化、管理、绩效三个维度,引领全体员工,并对人财物进行相应的资源配置,最后全部信息整合入信息管理系统,形成了通威新能源的经营逻辑。

在这些主要逻辑下,通威新能源通过共建、共享,群策群力,提炼出“文化>管理>绩效”,理清文化与管理之间的辩证关系,明确了文化决定管理,业管理反作用于文化,二者相辅相成,缺一不可。通威新能源企业文化集中体现在“文化致人于心,管

理治人于行”,第一个“致”是到达,第二个治是约束,文化是管人心的,管理是规范行为为的。文化和管理推进过程中,每一个员工的心属于团队,每一个员工的行为属于团队,那么这个团队崛起指日可待。

通过全体干部员工的协同努力,通威新能源已经形成完整的经营逻辑,主要表现为《通威新能源有限公司企业文化大纲》《通威新能源有限公司管理制度体系》《通威新能源有限公司绩效考核方案》《通威新能源有限公司信息化建设》四大方案的发布。

通威新能源强调,文化一定是要产生生命力,不是挂在墙上。企业文化大纲就像企业的宪法,管理制度就像法律体系,整个管理要体现法治精神,制度是静态的,必须按照制度去执行,这是动态的法治。因此,通威新能源在机构当中加入了法律合规规范概念,成立法律合规组,对所有项目工作的开展进行合规性、合法性审查,确保所有工作在法治轨道高效运行。

在集团企业文化、通威新能源经营理念及优秀企业文化的引领下,阿米巴管理、清单管理两大工具深度融合,公司各方面工作处处有新气象:公司总部晨会活力四射,激情昂扬;“渔光一体”基地军事化管理全面施行,“一岗双责双技能”深入人心;各分子公司负责人带头示范,项目开发稳步推进;一支支“敢打仗、敢打胜仗”的团队不断涌现,经营发展动力进一步迸发。



通威新能源执行董事兼总经理邱艾松主持召开项目推介预演会

### 创新 “渔光小镇” 乡村振兴最优解

近四十年,在刘汉元主席的带领下,通威始终坚持以科技驱动绿色可持续发展,成就了绿色农业和绿色能源的全球领军地位。在产业链终端,依托农业和新能源产业的战略布局,通威在2014年提出了“渔光一体”的绿色构想,并于全球首创“渔光一体”创新发展模式,实现了国土资源的高效复合利用,大大提升了单位国土面积的价值输出。

随着我国脱贫攻坚战取得全面胜利,如何实施乡村振兴战略成为摆在眼前的新课题。2021年的中央一号文件提出,全面推进乡村振兴,加快农业农村现代化。迈入新征程,通威新能源紧跟国家政策节拍,与乡村振兴战略同频共振,赋能升级“渔光一体”基地,将其打造为集新渔业、新能源、新农村为一体的三新产业园,并辐射周边,形成三产融合的产业集群——“渔光小镇”。

“渔光小镇”对成片项目环境的打造,加上垂钓业、旅游业适当的引导,城乡一体化,农村一体化的平台、三产的平台,可以做很多事情包括碳中和、建设新农村、实现三产融合、促进农业升级换代等。“渔光小镇”一二、三产业链完整,且规模巨大,将在乡村振兴中扮演着重要角色,推动“三农”工作高质量发展。

自“渔光小镇”概念提出后,刘汉元主席多次强调,要聚焦“渔光一体”主战场,打造核心竞争力,形成特色优势。对此,通威新能源加强技术创新,铸强双核心竞争力。依托通威科技创新和产业链优势,通威新能源始终坚持科技创新驱动发展,并积极推动科研成果的应用转化,研发出完全自主知识产权的大跨度、零扰度的柔性支架,大跨度、高净空,实现90%以上国土资源的超高利用率,确保十三级台风下的超高安全性。同时,与产业链协同的叠瓦组件优势互补,打造出拥有全生命周期、多场景应用的双核心竞争力。同时,通威新能源还与知名高校、院所合作,积极打造世界先进的自动化施工技术研发团队,为推进新一代自动安装解决方案做技术储备,华润电力、三峡新能源、国电投等多家大型央企主动表达了合作意向。

以“叠瓦组件+柔性支架+自动化施工”为主的第二核心竞争力,同时加载“渔光一体”独特的行业领先优势,打造出了通威新能源的双核心竞争力。可以预见,在“双碳”时代下,双核心竞争力不仅将成为通威新能源抢占各大市场的“攻坚利器”,也将成为与各大发电集团共同奏响“双碳”时代新篇章的重要力量。

2021年,有过汗水,有过喜悦,有过艰辛,有过成功,有过奋斗。在奔赴“渔光”新征程的路上,每个通威新能源的追梦者在一起,就像一滴水融入另一滴水,就像一束光簇拥着另一束光。因为大家相信,惟有点亮自己,才有个体的美好前程;惟有簇拥在一起,才能照亮公司发展的未来。



通威新能源人用奋斗笔触勾勒“渔光”蓝图



每日晨会,精神面貌焕然一新



天津明致电站运维人员踏雪消缺



通威新能源与黑龙江省鸡西市签订战略合作协议

### 奔跑 以奋斗开创“渔光”发展新局

一年来,通威新能源紧紧围绕五年规划目标,聚焦“渔光”项目开发,领导干部带头示范,奔赴全国各地开展项目营销,“渔光小镇”三产融合、成片促进当地转型升级等优势,受到各地党委、政府的高度肯定。

面对新时期新目标,必须要创新工作机制,形成行之有效的办法。在推进“渔光小镇”营销伊始,邱总主持召开“渔光小镇”项目推介预演会,并指出,组织汇报材料之前,要学会换位思考,站在汇报对象的视角去考虑关注重点。汇报的目的是解决问题,所以汇报内容必须重点突出、中心思想明确、具有说服力。要着重考虑如何用主要材料去表达中心思想,并且快速把要点和主旨向汇报对象进行传递。会议系统梳理了汇报材料的逻辑关系,展示技巧等,为开发团队进行项目汇报打下了坚实基础。

一起拼搏。在天门二期项目申报材料编制工作中,文旅公司需要半个月编制的文旅和渔业可研报告,邱总与项目团队一起理清思路,连夜奋战,最终在三天内完成了一个完整的可研报告,有力推动了项目申报工作。

一起思考。为及时解决各业务团队项目开发难点、痛点,通威新能源组织召开山东片区、黑龙江片区项目开发协调会,梳理项目开发重点、要点工作,并要求必须全力做好审批、关系协调、资源配置等方面保障,加大项目协调推进力度,千方百计为项目排

忧解难,提高项目开发效率,为项目开发营造良好环境。

一起奔跑。当前,乡村振兴在全国全面推进,三产融合的“渔光小镇”已成为水面资源、光照资源丰富地区的乡村振兴最优解。为推动项目落地,各团队奔赴全国各地,向政府领导汇报项目方案,实地踏勘项目拟选地,与合作伙伴洽谈,全力以赴,开辟“渔光”版图。2021年8月和11月黑龙江考察期间,业务团队连轴转,5天内前往4个市县,“路上讨论汇报方案,车上整理项目情况,夜里总结汇报情况”是考察的常态,全员干劲十足,全力奔跑。

一起战斗。在项目开发团队奔赴全国各地的同时,项目建设团队在广东台山、广西宾阳、黑龙江肇源、湖北天门等地,以“拿下山头就是英雄”的气概,全力推进项目建设;运维团队扎根各基地,战风斗雪,为电站安全运行、增发电量保驾护航;采购团队精心梳理项目需求,紧跟供应商,创新优化采购工作,进一步降本增效,支撑项目建设;公司各部门协同共进,为项目开发、建设、运维提供有力支持。

通威新能源的追梦者们全力奔跑,智慧激荡在一次又一次的方案编制会上,脚步印在一场又一场的汇报路上,汗水洒遍一个又一个项目建设、运维一线……公司全员用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作,奋进共同的“渔光”事业。

### 硕果 持之以恒 砥砺前行

这一年,通威新能源调整营销战略,夯实基础服务营销,推动实现营销转型,通过优质渠道开发、标杆项目建设,整合资源,聚焦大客户、大项目的开发工作。在推动项目营销过程中,业务团队曾为了赶上第一趟航班,凌晨五点就到机场;也曾为了按时向政府领导汇报工作,在航班因故取消以后,一天之内驱车900多公里,横跨黑吉辽三省,凌晨才到达目的地;也曾为了不误行程,一起在高速公路服务区啃干粮;更不用说顶着酷暑、严寒,冒着日晒、风吹,实地踏勘项目,为了编制项目申报方案一起加班至半夜……

据不完全统计,2021年,124名业务团队开发人员脚步遍布29个省份,飞行里程合计约534万公里,相当于绕地球约134圈。单就邱总个人而言,全年飞行里程达20万公里,奔赴13个省份、26个县(市、区),接待、拜会省、市、县各级领导共计70余次。

正是有了全体通威新能源人披星戴月、昼夜兼程的不懈努力,截至2021年12月31日,通威新能源共获取指标1.502GW,同比增长16%。其中,唐山丰南黑沿子“渔光一体”产业园区项目单体指标规模500MW,创通威单体指标规模历史新高。通威新能源2021年获取指标规模在全国已公布的民营企业中排名第4,在“渔光一体”细分市场的民营企业中排

名第1。通威新能源共计踏勘“渔光一体”项目31.59GW,其中,经调研符合开发条件的项目达到23.09GW,已签政府投资协议或已锁定水面的储备项目7GW。根据统计,2021年通威新能源新增获取水面46.27万亩,截至目前累计可控水面达49.11万亩。



通威天门沉湖首个500MW“渔光小镇”一期项目打下第一根桩

49.11万亩

截至2021年12月31日,通威新能源共计踏勘“渔光一体”项目31.59GW,其中,经调研符合开发条件的项目达到23.09GW,已签政府投资协议或已锁定水面的储备项目7GW。根据统计,2021年通威新能源新增获取水面46.27万亩,截至目前累计可控水面达49.11万亩。

1.502GW

截至2021年12月31日,通威新能源共获取指标1.502GW,同比增长16%。其中,唐山丰南黑沿子“渔光一体”产业园区项目单体指标规模500MW,创通威单体指标规模历史新高。

NO.1

通威新能源2021年获取指标规模在全国已公布的民营企业中排名第4,在“渔光一体”细分市场的民营企业中排名第1。

# 同心同力 同频共振

## 吉林省榆树市、江苏省启东市、川投集团、华能新能源等政府、企业领导点赞“渔光小镇”

通威新能源紧跟国家乡村振兴战略,坚持开发“渔光一体”的新农村产品,将“渔光一体”模式转型升级为“渔光小镇”。“渔光小镇”作为具有通威特色的“三新”文旅标杆项目,成片打造后,将推动乡村整体转型升级,农民向产业工人转变,分散传统渔业向规模化、集约化的现代渔业转型,有效解决“三农”问题,受到吉林省榆树市、河南省郑州市金水区、江苏省启东市等地方政府领导和华能新能源、川投集团等企业的关注,探索合作切入点,创新合作新模式,推动实现地方与企业共赢发展。

记者 钟继辉 通讯员 唐蝶 樊芳言 白方洁 计翔

### 吉林省榆树市副市长王海艳: 政企携手 助推项目早落地

2021年12月3日,吉林省榆树市副市长王海艳一行莅临通威考察。通威新能源执行董事兼总经理邱艾松热情接待并座谈,通威股份水面项目组组长万学刚、通威新能源业务一公司开发部总监李毅毅陪同接待。

座谈会上,邱总汇报了通威新能源在榆树市的项目规划,并表示,在碳中和、乡村振兴战略的大背景下,通威正通过“渔光一体”模式,在做好水产养殖的同时,积极推进新渔业、新能源、新农村建设,如今发展为定位更高的“渔光小镇”。“渔光小镇”既是三产融合助推乡村振兴的解决方案,符合乡村振兴战略要求,也是助力碳达峰碳中和的具体举措,更能实实在在带动渔业提质增效、百姓增收致富、村集体经济不断壮大。在时代主题下,多维度推动

乡村高质量发展,携手共谋更为广阔的发展空间,让老百姓生活更美好,是政府和企业的共同追求。希望在榆树市政府的指导和大力支持下,推动“渔光小镇”项目落地榆树,共建乡村振兴示范项目。

王副市长表示,榆树市有充沛的水面资源和丰富的光照条件,非常契合通威“渔光一体”发展的理念。榆树市非常看重此次与通威的合作,并将积极推进合作进程。通威是榆树市二十几年的“老伙伴”,长久以来通威的良好口碑和踏踏实实的实业理念,为双方合作奠定了坚实的基础。榆树将因地制宜地进行资源及服务配套。希望政企携手,发挥优势,加大工作推进力度,共同推动项目尽快落地,互惠共赢,为榆树经济高质量发展注入通威动能。

### 河南省郑州市金水区委副书记、区长张艳华: 互补优势资源 探索合作新路径

2021年12月15日,河南省郑州市金水区委副书记、区长张艳华一行莅临通威考察。通威新能源执行董事兼总经理邱艾松热情接待并座谈,通威新能源工程部总监钱华政、综合部部长唐霖、通威新能源工程设计四川有限公司副总经理吴小平等陪同接待。

座谈会上,双方就助力“双碳”目标实现、能源转型和乡村振兴,进一步深化在清洁能源、生态环保等领域的合作进行深入交流。

邱总汇报了通威新能源双核心竞争力相关情况,并表示,通威以推进农村一二三产业融合发展示范园和科技示范园区建设及三产融合发展为引导,通过“渔光一体”模式,在做好水产养殖

的同时,积极推进新渔业、新能源、新农村建设,如今发展为定位更高的“渔光小镇”,为“十四五”规划和乡村振兴战略提供行之有效的“通威方案”。由柔性支架、叠瓦组价及自动化施工三项创新技术构成的第二核心竞争力,为做大做强优势产业提供了有效支撑。

张区长表示,金水区位居河南省“2021投资竞争力百强区”榜单第11位,是河南省经济体量最大、发展水平最高的中心城区。在推进金水区高质量发展过程中,希望与通威加强沟通,深化合作,将黄河生态环保和乡村振兴相结合,协同获取更多新能源项目资源,合作共赢,为我国早日实现碳达峰碳中和目标贡献力量。

### 四川省投资集团有限责任公司副总经理张昊: 深化合作 共谋长远发展

2021年12月13日,四川省投资集团有限责任公司(以下简称“川投集团”)副总经理张昊一行莅临通威参观交流,通威新能源执行董事兼总经理邱艾松热情接待并座谈,通威新能源副总经理杨文栋、综合部部长唐霖,设计公司副总经理吴小平,项目开发管理林琳等陪同接待。

张昊副总经理介绍了川投集团的发展历程及经营现状,并表示,在大力发展清洁能源,实现“水风光互补”的政策及市场趋势下,川投集团将以光伏发电作为能源开发建设的主要发展方向。作为全球农业和新能源产业的领军企业,通威在光伏领域的专业程度和市场敏锐度,值得我们学习。希望通过此次参观,学习借鉴通威经验,并期望与通

威展开全方位合作。

邱总表示,通威新能源在开发建设光伏电站的同时,也在不断提升自身的市场竞争能力。“渔光一体”是通威新能源的第一核心竞争力,在十余年的探索中真正实现了绿色农业与绿色能源高效协同发展。第二核心竞争力则是由柔性支架、叠瓦组价及自动化施工三项创新技术构成。柔性支架的大跨度、高净空等优势,解决了渔业养殖的光通、水通、气通“三通”问题;叠瓦组件采用导电胶连接,无氟低铅,具有能力高、寿命长、应用广等特点;自动化施工在提高工作效率及标准化打造、降低劳动强度等方面具备较强的优势,可以在提升项目建设进度的同时,为大型“渔光小镇”的打造提供有力保障,三位一体实现降本增效。



吉林省榆树市副市长王海艳考察通威新能源



川投集团副总经理张昊考察通威新能源



华能新能源考察通威新能源

### 华能新能源股份有限公司总经理赵建勇: 强强联合 促进行业高质量发展

2021年12月23日,华能新能源股份有限公司总经理赵建勇一行莅临通威考察交流。通威新能源执行董事兼总经理邱艾松热情接待,与通威目前的发展思路十分契合,川投集团总经理邓卫平陪同接待。

赵总介绍了华能新能源产业现状,并表示,华能新能源主要业务集中在光伏、风电两大板块,与通威目前的发展思路十分契合,希望能与通威在“渔光一体”项目领域开展深入交流合作,不断拓展合作空间。华能可利用国企央企资金、资源优势,通威发挥民营企业的制造能力、成本、速度、效率等优势,通过联合投资、EPC施工合作、资源转换等多种方式进

行合作,期待双方继续深入探讨和形成默契的伙伴关系。

邱总介绍了通威在水产养殖和光伏电站开发、建设、运维等方面的丰富经验和科技创新成果。邱总表示,通威聚焦“渔光一体”,同时致力于推广技术创新和组件安装自动化,近年来在降本增效方面取得了不错成绩。通威通过“渔光一体”模式,用渔业解决食品问题,用光伏解决“双碳”问题,用小镇解决美丽乡村问题,为乡村振兴提供了满足时代需求又兼顾公司发展战略的“通威方案”。希望双方扩展合作的广度,加深合作的深度,强强联合,友好合作,共同把行业做大做强。

### 江苏省启东市副市长王春华: 发挥优势 共赢发展

2021年12月21日,江苏省启东市副市长王春华一行莅临通威考察。通威新能源业务一部总经理冷刚热情接待并座谈,业务一部开发总监李毅毅陪同接待。

座谈会上,王副市长介绍了启东市的地域优势和产业特点,并表示,启东市地处黄金地带,有充沛的滩涂资源和潮间带资源,能够满足通威发展光伏制造的要求。希望双方不断沟通,细化合作细节,发挥优势,加大工作推进力度,互惠共赢,为启东经济高质量发展注入通威动能。

冷总对王副市长一行的来访表示热烈欢迎,并详细介绍了通威的发展历程、产业情况和新能源协同发展优势。在“双碳”目标的大背景下,通威凭借多年来在水产养殖和光伏电站开发、建设、运维等方面的丰富经验和积淀,将“渔光一体”与乡村振兴有机结合,用三产融合的产业发展形式,打造“渔光一体”可持续发展模式,在行业内具备核心竞争力。通威将从多维度与政府携手共谋更为广阔的发展空间。期待未来与启东市加强交流,共同探索多维度合作模式,实现优势互补、合作共赢。

## 通威新能源达成 中国绿证平台最大单笔交易

本报讯(通讯员 翟祥凯) 2021年12月15日,通威新能源在中国绿证认购平台达成了8.7万张平价光伏绿色电力证书的交易,这是自2017年7月1日全国绿色电力证书自愿认购交易平台上线以来最大的单笔交易,创造了新的全国纪录。

自2021年11月以来,综合部投资组与深圳公司积极研究政策,反复与潜在合作方沟通、洽谈,探索可行方案,努力寻求合作共赢点,细致、缜密地确认交易细节,顺利推进了从签署协议到项目注册和绿证权属资格申领等一系列工作,最终于12月15日,在中国绿证认购平台成功完成交割。

此次沽化“渔光一体”项目绿证的成功开发与销售,不仅创造了新的全国绿证单笔交易量纪录,同时也在正常发电收入以外,为深圳公司额外带来了数百万元的环境权益资产销售收入。

中共中央、国务院印发的《关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》中提出,到2025年,绿色低碳循环发展的经济体系初步形成,非化石能源消费比重达到20%左右,为实现碳达峰、碳中和奠定坚实基础。

为实现这一目标,有效治理雾霾,推动我国能源生产和消费革命,迫切需要大力发展

风电、太阳能发电等绿色电力。

通威新能源建设的“渔光一体”绿色电站项目除了像常规能源一样通过上网发电获取经济效益外,还可以向社会提供清洁、环保、低碳的环境效益。绿色电力消费在环保公益领域具有天然优势,因为与植树造林或其他碳减排活动相比,企业购买绿色电力消费更容易计量、监督,也容易达到良好的宣传效果。

通威新能源此次绿证交易是全国绿色电力证书自愿认购交易平台上有史以来最大的单笔交易,对绿证的市场化进程有着重要的推动作用,对我国可再生能源的发展、引导全社会绿色消费、促进清洁能源消纳利用具有非常深远的意义。



通威新能源达成中国绿证平台最大单笔交易

## 深圳公司开发部召开 2021 年工作总结暨 2022 年工作计划会

本报讯(通讯员 唐蝶) 2021年12月12日,通威新能源(深圳)有限公司召开“深度思考·突破求变”——开发部2021年工作总结暨2022年工作计划会。公司总经理邓卫平、副总经理袁伟博出席会议,全体开发人员参会。

开发部全员紧紧围绕“深度思考·突破求变”主题,全面总结汇报2021年工作,规划2022年工作任务,并对目前开发工作所遇到的难题、痛点及解决方案进行了全面分析与阐述。

为更好达到“提出问题-及时决策-解决问题”闭环效果,会议组织全员分组进行“开发问题思考、解决方案”讨论会,围绕“抓重点,如何拿项目”“通威优劣势分析”“具体问题具体解决”“绩效考核方案讨论”四大问题,寻找开发工作的攻坚点和突

破口。在邓总的带领下,全员热烈探讨,精准找问题,精心破难题,会议达成多项管理共识。

邓总表示,开发是所有工作的源头也是重点,深圳公司在激励方面将优先考虑一线员工,确保团队整体的凝聚力和战斗力,同时各部之间要有效沟通,对资源进行有效利用,共同发挥优势,力求在后续的开发工作中有所突破。开发团队要继续发挥和强化“敢打硬仗、打赢硬仗”的团队作风,全面提升公司的目标管理能力和高效开发的引领作用。

会议对公司2022年整体考核任务进行了目标分解,各开发部门负责人分别签署《目标任务书》,层层分解、层层落实、责任到人、奖惩分明,确保在开发目标管理上做到言必行、行必果。



深圳公司开发部召开计划工作会

## 通威新能源设计公司开展 第二核心竞争力专题培训

本报讯(通讯员 李洋胜) 2021年12月7日,通威新能源工程设计四川有限公司组织开展了关于第二核心竞争力专题培训。公司副总经理吴小平、销售服务部部长翁晓军为线下及线上全体参训同事作精彩讲解。

会上,翁部长围绕柔性支架的核心优势、施工工艺、项目效果等多个维度,深入浅出地梳理了柔性支架系统的结构组成、作用以及各阶段的施工难点。吴总从柔性的研发背景,迭代速度、技术特性等方面进行了阐述,并基于柔性支架的结构特点,对柔性支架与产业链协同提出了具体要求。对外营销方面,吴总指出,要突出设计公司自身优势,根据目标客户可能提出的无桩化、

部分渠的跨越、追求最大装机容量等要求,提供定制化、定制化两种不同模式,展现柔性支架更好的适应性。

会上,吴总表示,“双碳”时代的到来,光伏每年装机容量大幅上升,再加上我国老龄化不断加剧等一系列因素,导致了劳动力的短缺以及人工成本的大幅上升。自动化施工设备的导入将有效缓解人工成本上升的突出问题。自动化施工、柔性支架、叠瓦相结合是保持核心竞争力的重点要素,也是公司的一个重要发展方向,更是对外营销的一个关键点。

会议期间,参会人员立足岗位实际情况,结合培训内容展开了热烈讨论,为公司高质量发展汇聚智力。

# 美丽乡村蝶变发展新颜

## 通威东营“渔光一体”生态园成功创建国家 AAA 级旅游景区



通威东营“渔光一体”生态园

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 银波) 2021年12月18日,山东省东营市文化和旅游局公布了全市新增国家 AAA 级旅游景区名单,通威东营“渔光一体”生态园成功评定为国家 AAA 级旅游景区,成为东营市垦利区第二家 AAA 级旅游景区。

通威东营“渔光一体”生态园项目由通威集团旗下通威新能源有限公司业务二部投资建设,总规划 10000 亩,一期 4240 亩,投资 10 亿元。园区依托东营市现代农业示范园区的区位优势,集合通威集团雄厚的农业积淀和新能源资源,布局建设集名特优农

水产品智慧生态养殖、太阳能光伏发电、科普观光为一体的综合性园区,实现三产融合发展。园区逐步开发出水上垂钓、休闲观光、研学旅行等功能,建设休闲渔岛,综合展示中心、观光塔等,穿插钓鱼、科普打卡、栈道等休闲基础设施,以“太阳能”为主题,贯

穿“光伏+渔业”的历史、地理、科普和产业等,计划打造为集展览展示、科学教育、互动体验、学习交流、休闲娱乐于一体的研学科普教育基地,打造“渔业+光伏+旅游”有机结合的综合性观光园区。

为实现企业发展与国家政策同频共振,通威新能源紧紧围绕“十四五”规划、乡村振兴战略谋篇布局,充分发挥团队主观能动性和创造性,积极塑造核心竞争力,一直秉持“水上产出清洁能源,水下产出健康水产品”的双绿色发展路径,“渔光一体”模式不断转型升级,坚持“渔光一体”的新农村产品开发,创新提出了定位更高要求、更高价值的三产融合“渔光小镇”,并聚焦三产融合的“渔光小镇”基地项目规模化开发和打造。一产新渔业,解决“农业、农村、农民”问题;二产光伏发电,解决碳达峰碳中和问题;三产乡村旅游,解决美丽乡村问题。此次通威东营“渔光一体”生态园成功创建国家 AAA 级旅游景区,标志着通威“渔光一体”的打造已经迈出了跨越性的步伐,三产融合的“渔光小镇”必将为实现乡村振兴与碳中和提供“通威方案”。

# 向榜样致敬 与榜样同行

## 通威新能源 2021 年度 “团队表率”、“个人表率”风采展示

2021年,乡村振兴全面推进、碳中和热潮正起,通威新能源将企业高质量发展与国家战略相结合,提出五年目标规划,开启了“渔光小镇”建设的序幕。迈上“渔光”新征程,通威新能源全体干部员工,披星戴月、昼夜星驰,为实现五年规划目标不断奋进。星光不问赶路人,征途漫漫,惟有努力奋斗。他们曾为了赶上第一趟航班,凌晨五点就到机场;也曾为了按照计划汇报工作,一天之内驱车900多公里,横跨黑、吉、辽三省;也曾为了不误行程,一起在高速公路服务区啃干粮;更不用说顶着酷暑、严寒,踏勘项目,撰写项目申报方案加班至深夜……

2021年,全体通威新能源人聚焦“渔光小镇”开发、建设、运维工作,在专题会上碰撞智慧、在拜访政府领导路上不断奔跑、在踏勘项目现场画蓝图、在建设现场风风雨雨、在保障基地安全稳定运营中挥洒汗水,涌现出了一个优秀个人和优秀团队。榜样就在身边,让我们致敬标杆、学习标杆,共同推动“渔光小镇”事业不断取得新发展。

### 通威新能源 2021 年度“团队表率”

**通威新能源有限公司综合部**  
综合部作为通威新能源综合职能部门,以推动公司企业文化建设、人力资源体系、投资与战略管理、碳相关工作、法律合规管理、品牌建设等工作为主要职能,结合公司结构,全面推进2021年度相关模块的工作。团队成员积极践行执行力文化,以结果为导向,推进工作高效完成。团队成员企业忠诚度高,24名成员,平均工龄为4.95年。牵头、推动、组织征文获得集团二等奖、演讲获得集团三等奖。

**通威新能源业务一部肇源项目团队**  
肇源项目建设期间,当地日平均气温已至零下,肇源项目团队坚守岗位一线,督促落实冬季施工方案,保障每日施工稳步推进。项目顺利完成二次质监验收、主控室二次接线及调试工作,二次线路调试50%;项目成员战风雪斗严寒,坚决拿下“山头”,实现了2021年12月26日,肇源项目成功并网发电。

管理项目合计7个,建设项目容量达524.61MW,实现并网项目数量合计4个,并网容量达412.83MW,为公司项目建设做出了重大贡献。

**通威新能源科技(北京)有限公司开发部**  
根据通威新能源总部关于开发团队的定位和要求,北京公司开发部迅速组建班子,塑造团队文化,建立管理制度,转变开发模式,并逐步完善各分部管理职能;在工作中践行企业文化,团队成员人人是表率、个个是榜样,卓有成效地完

成500MW存量项目投审上会、完成1880MW新增项目申报,截至2021年12月,获得1160MW规模新增指标。

**通威新能源(深圳)有限公司廉江项目工程建设团队**  
项目团队在项目启动建设前,细分工程特点及施工各阶段,制定了详细的施工路线和施工方案,避免了材料设备多次转运和务工人员重复劳动。积极克服困难,顺利推进项目建设进程。项目部坚持“安全第一、质量第一”原则,现

场组建了安全专项管理和质量专项管理小组,严格按照标准化手册和相关规范,全过程管理施工质量。在施工过程中制定目标,严格成本管理。

**通威新能源工程设计四川有限公司设计团队**  
设计团队仅有5人,设计规模765MW,人均153MW;设计图纸总量754张,人均设计图纸150张;飞行里程约162533公里,人均飞行里程约32506公里。设计团队面对高安项目地质问

题、阳江项目组件更换问题,攻坚克难,任劳任怨,积极沟通协调解决处理,展现了通威表率 and 榜样力量。

**四川渔光物联技术有限公司泗洪基地**  
截至2021年11月底,泗洪基地实现产值接近1200万元,完成公司利润挑战目标320万指标。基地全年无安全事故。在2021年“7.28”因网抢修工作中,“9.28”3站集电线路故障抢修中,反应迅速、执行力强,12小时内完成恢复工作,减少了公司损失。

### 通威新能源 2021 年度“个人表率”



**银波**  
通威新能源有限公司综合部企业文化主管  
对内对外积极沟通协调,保证各项工作顺利开展,全年无差错。牵头公司企业文化建设,完成文化大纲初稿,并草拟年度企业文化建设方案及相关制度。全年共撰写稿件60余篇,审核、修改各类稿件250余篇,编排通威报新能源专刊11期,保持信息露出频率和及时性。



**谢雨欣**  
通威新能源有限公司财务部核算主任专员  
工作态度积极,效率高,富有责任心,做任何工作都可以做到一丝不苟。积极参与公司及部门活动,支持企业文化建设工作。积极学习,参加各项会计专业考试,以提高工作技能。工作中积极帮助同事,带动周边同事共同进步。



**顾鑫**  
通威新能源有限公司采购部采购主任专员  
主要负责终端电站的组件采购及市场分析。在东营项目天合的组件合同执行上做到“有跟进、有沟通、有记录、有反馈”,为公司谈判提供了强有力的依据。截至2021年11月31日,组件采购对标市场五大四小的同型号同交期的招采项目,组件市场对标降本约7028万元。



**魏余龙**  
通威新能源有限公司工程部工程师  
完成西昌项目多个土地合同清理,与开发同事及政府部门协调完成土地租金支付、补充协议完善工作。牵头组织业务公司收集并整理资料,完成公司1GW电站转让资料尽调工作;协同部门完善工程管理制度,结合公司实际重新搭建管理体系。



**张伟**  
通威新能源业务一部工程技术部并网工程师  
2020-2021年,成功完成常德项目、东营项目并网手续工作。编制并网手续管理清单以及光伏项目并网手续办理流程。针对不同地区,梳理并网手续关键节点、难点,制定有效办理方案,制作光伏项目并网手续管理手册,指导项目并网手续工作。



**雷峻森**  
通威新能源业务一部开发部大区总监  
深耕安徽市场,从上百个项目、数十个吉瓦的项目中脱颖而出,成功获取100MW建设指标,为蚌埠300MW规模的基地打造奠定了基础。积极开拓后续项目储备,完成蚌埠五河县400MW项目踏勘并已获得地方政府支持;完成安徽池州7500亩水面踏勘规划500MW项目并完成内部立项。



**李慧**  
通威新能源业务一部开发部内勤  
完成各项目全过程开发相关手续跟踪与催促办理;认真完成相关合同审核校对,严格把关;依据光伏项目全过程开发要求,梳理开发清单管理手册;编制向政府请示函及政府回函模板,供开发人员参考;完成蚌埠项目二期申报内部审核把控工作。



**王刚**  
通威新能源业务一部工程技术部电气工程师  
踏遍东南西北为公司排查、优选出符合要求的渔光项目,2021年共计完成22个待立项目踏勘,其中4个优质渔光项目立项。协调肇源项目各方设计,实现设计方案的总体融合和最优化,满足公司对“渔光小镇”项目的总体规划要求。



**季光兴**  
通威新能源业务二部工程技术部工程师  
2021年,共完成26个前期项目的踏勘和经济测算工作,并对前期环评报告、电能质量报告等进行技术把关;完成天长等前期项目的申报工作;配合项目部完成钦州四期、东兴三期等项目的技术协议审查、现场技术交底、质监验收、竣工图交付等技术支持工作。



**陈宏宝**  
通威新能源业务二部开发部区域经理  
2020年,成功开发江苏淮云合资公司200MW“渔光一体”项目后,协助总部进行股权转让,并收回全部资金,创造增值1280万元。2021年带领团队成员,成功申报福清二期60MW“渔光一体”项目和天长沂湖一期102MW“渔光一体”项目。



**杨超**  
通威新能源业务二部工程技术部土建工程师  
2021年5月5日,全程参建的进贤增补项目顺利竣工,并移交运维撤场。5月8日,前往天津大港项目管理项目配套工程,并于8月3日竣工验收合格。10月8日,前往喜德二期项目做开工准备工作,项目于11月15日正式开工,目前项目施工建设有序进行。



**徐茂秋**  
通威新能源业务二部综合业务部人事行政专员  
自2020年2月起,组织开展各类文化活动21场次,实现文化活动100%覆盖;为优化接待工作,更好服务业务部门,编制了《接待指南》《接待需求单》《工作清单》等支撑文件。自2020年10月起,配合业务部门开展34场行政接待工作,接待169人次。



**张嫖**  
通威新能源科技(北京)有限公司开发部内务主管  
加强项目进度管理,逐步完善项目跟踪、督促;制定了人员日报、周报等汇报制度并加强执行跟踪;协助开展企业文化活动;做好日常工作,为一线工作做好后盾。行政方面,做好日常工作的同时,全年完成接待、拜访30余场。



**王攀**  
通威新能源科技(北京)有限公司工程技术部项目经理  
组织、编制北京公司项目质量管理体系。与标准化小组一同编制工程建设中全流程标准化管理、操作制度。在现场踏勘的同时,配合编制项目规划方案、可行性方案、渔业规划方案等。分析项目施工难点、重点,提供处理方案及相应跟踪文件。



**许代彬**  
通威新能源科技(北京)有限公司开发部副经理  
在公司领导支持下,获得天门市政府领导的支持,并在湖北省2021年竞争性配置中获取400MW“渔光一体”建设指标。完成公安项目升压站建设用地土地招拍挂进程,成功摘取公安4000平米建设用地使用权;推进电费结算进程,已开始流程序。



**陈明桃**  
通威新能源科技(北京)有限公司工程技术部技术组副经理  
优化设计方案,将按化项目电缆改为架空方案,节省费用415万元;与绥化供电公司沟通,取消2台稳控装置,节省费用约50万元;台山项目初设图纸评审时,减少一台GIS间隔,为公司节省费用约180万元,技术降本共计约645万元。



**韩雷**  
通威新能源(深圳)有限公司工程技术部工程师  
组织团队在11个月的时间内完成廉江项目15个自然村约1850亩的鱼塘租赁,并完成了升压站、集电线路和外线的征地工作。组织团队在地质条件复杂、施工环境和协调难度极大的广东地区稳步推进工程建设,保障项目并网工期。



**万国权**  
通威新能源(深圳)有限公司滨州综合办副经理  
带领项目开发团队成员,落地山东淄博高青项目130兆瓦,淄博汇祥100兆瓦项目列入山东省重点项目。完成潍坊滨海400兆瓦项目立项,目前正在申报国家第二批基地项目。沾化二期1.2GW项目,正在办理纳入国家第二批基地项目。踏勘山东东营、荣成、乳山、青岛等项目地,储备更多项目资源。



**何文皓**  
通威新能源(深圳)有限公司成本预控部经理助理  
廉江项目土地涉及15个自然村,涉及村民近千人。在时间紧、土地协调难度大的客观条件下,通过廉江项目部和公司各部门的支持,最终通过6个月的时间签订合同1850亩,基本满足廉江120MW项目建设需求,确保项目按照计划推进建设。



**袁彬**  
通威新能源(深圳)有限公司开发部开发经理  
完成肇庆高要区200MW“渔光一体”项目备案、选址意见办理、签署投资框架协议、电网接入方案评审、土地租赁方案谈判等工作,项目成功纳入肇庆市2022年光伏项目新开工目录。完成恩平市300MW“渔光一体”项目前期踏勘、图文资料获取,并与恩平市委市政府主要领导当面洽谈对接。



**郑晓娟**  
通威新能源工程设计四川有限公司综合业务部副经理  
综合素质强,能独当一面;工作中有很强的自我驱动能力、执行力及责任心,遇到困难和问题,不逃避、不推诿,主动想办法、找方法,协调一切资源,全力以赴去完成。注重团队合作,尊重他人;守得住底线,决不触碰公司“高压线”。



**王志平**  
四川渔光物联技术有限公司运营二部经理  
2015年加入通威,是公司第一批电站运维人员。负责渔光物联公司电站生产运营管理工作,在平凡的工作岗位上始终如一,勤奋刻苦,兢兢业业,团结同志,全面完成了公司安排的各项工作。饱满的工作热情、扎实的工作作风、优异的工作成绩,赢得了广大同事的好评。



**叶世龙**  
四川渔光物联技术有限公司软件部Java开发工程师  
作为云管理系统项目组经理,带领同事积极投入项目研发,从517采购需求规划上线、702环境权益(CCER)管理上线到1130流程效率分析上线,物资管理PI部分开发目标达成,通过对项目研发节点的达成和线上问题的解决,提高了团队凝聚力、执行力。



**杜洋洋**  
四川渔光物联技术有限公司光伏运营部电气试验班班长  
完成东兴电站、钦州电站等19个电站高压预防性试验工作;完成天门电站电压互感器检修工作,为保发电分秒必争;利用电网停电检修,处理并解决了如东电站一期开关柜基础下沉抢修工作;在年检预试工作中及时整改隐患,确保电站安全稳定运行。



**刘绍帅**  
四川渔光物联技术有限公司运营一部区长  
对待工作认真,很好地完成公司下发的各项任务。始终把公司的事放在第一位,尽心尽责,履行好工作职责,用实际行动去感染周围同事。做好一线运维工作,保障电站安全稳定运行,同时为公司做增效,实现4万元利润,较好地地完成电站降本增效目标。



**杨慧君**  
四川渔光物联技术有限公司硬件部工程师  
在保证客户需求的前提下,合理安排智能设备的配置,实现园区内所需设备可控、可调;完成天津杨家泊电站等项目智能养殖设备的安装及调试;完成广汉项目高位池的建设、尾水处理设备的安装及调试工作以及慧养鱼设备的售后维护工作。



**吴红君**  
四川渔光物联技术有限公司财务部会计  
梳理收入、进项税税金、印花税、企业所得税,避免了税务风险,保证了公司连续三年纳税信用等级为A级;积极配合公司高新技术企业高质量发展专项奖励补助、创新产品研发项目等项目申报;办理了技术开发免征增值税备案,为公司节约了增值税。