



# 厚植渔光底色 夯实竞争优势

## 2022年度通威新能源核心管理干部述职会成功举行



通威集团董事局刘汉元主席作重要指示

1月4日,2022年度通威新能源核心管理干部述职会在通威国际中心召开。通威集团董事局刘汉元主席出席会议并作重要指示,通威集团副董事长、集团副经理王娟,通威股份董事长、CEO 谢毅,副董事长严虎,副总裁、永祥股份总经理李斌,总裁助理刘舒琪、监事会主席邓三,总裁助理、通威太阳能(合肥)有限公司总经理萧圣义,光伏首席技术官邢国强博士出席会议,通威新能源常务副总经理吴小平及管理团队先后汇报2022年工作成果及2023年目标计划。通威股份管理总部相关职能部门、通威新能源员工代表现场及视频参会。

### 融合发展 实渔实光

吴总作述职时表示,2022年,在光伏行业更加复杂和竞争更加激烈的情况下,通威新能源如期完成了本年开发任务目标。从湖北天门二期448MW项目到河北丰南二期500MW项目,电站开工单体规模屡创新高。公司天门、台山两个兆瓦级柔性支架系统全应用项目成功并

网;设计公司市场化运作,并和组件营销形成联动效应,形成了新的营收、利润增长点;电站碳资产交易额迈上千万台阶。

2022年,全球加快能源转型步伐,通威“渔光一体”由单一能源项目向渔业占主导综合性项目转变,迈入了第四个发展阶段。我国消费能力升级催生了中国渔业的转型

升级,而融资利率的下降和绿电交易溢价,为“渔光一体”产业的发展提供更多机会。新的一年,通威新能源奋力打造渔光融合新模式,以乡村振兴为抓手,探索新一轮生产关系的构建,以差异化策略、扬长避短,货真价实地做到渔光实光,真正地推动渔光产业园落地,助力联农带农、实现共同富裕。



通威股份董事长、CEO 谢毅现场发言

### 铸强渔光优势 助力能源转型

听取通威新能源核心管理干部述职汇报后,谢董在讲话中表示,终端板块2022年在项目开工建设规模、并网规模等方面取得了进步,在风险管控、收缩边界方面做出持续优化和改善,项目开发过程中的问题也得到有效解决,但仍与最初战略初衷存在一定差距,希望终端管理团队一起找到问题所在,进一步确定来年工作目标。

会上,刘汉元主席作重要指示时表示,过去一年,终端公司基本已经了结了历史问题,为公司轻装上阵,干好未来工作打下了基础。对于一个团队或组织来说,一定要有服从意识,一旦定了,更要懂得的是落地和执行。在此过程中,各个部门要真正做好本职工作。管理者处于承上启下的位置,腰杆要直,腰杆要硬,该表态的要表态,该确定承担责任的要承担。跟着谁走,首先他要知道往哪儿走;跟着谁走,有问题的时候他顶住;跟

着谁走,取得成绩的时候要有分享,而且提前说明白,事后也一定能够实现。带领大家打一场胜仗是对团队最好的激励。能打胜仗,每个人都会对自己和团队充满信心。

刘汉元主席强调,2022年,我们把“渔光一体”项目开发聚焦到了江苏、安徽、山东、广东、湖北5省,要求大家必须聚精会神,以点进去,以点带面,成片推进,使我们面对产业配套或未来新农村建设过程中的各种要求和条件,与“五大六小”至少具有有效竞争的有利地位。同时,以典型项目开路,集中精力,在技术、设计、施工、运维上把“渔光一体”真正做好。在典型示范项目,光伏板下空旷的水面,养殖发电两不误,双绿色发展的成片改造,让县委书记、县长、分管领导现场直观了解“渔光一体”的光伏发电、渔业养殖以及通威发展情况,让“渔光一体”优势看得见,摸得着,让党政领导认可,赢得目标客户。

刘汉元主席指出,实现双碳目标,推动能源转型是全中国和全世界人民的事。本位利益或者本位责任的有效履行,一定也要支撑于、服务于全中国和全人类能源转型的共同需要。电力需求每年都在增长,汽车电动化、能源消费电力化的趋势,使近两三年的电力需求同步上升3-5个百分点。对于八九万亿度的全球最大电力市场来讲,这已经是很大的增量,并将持续下去。在经济发达的沿海和中部以东地区,发展集中式光伏电站的条件其实完全已经成熟。在广东等养殖水面成片的地区,发展新能源将推动当地可持续发展,加之全球碳汇实现同价过程中,我们的路一定会越走越宽,化石能源的路一定会越来越窄。这不是一年年能取而代,而是要协同发展10年到20年进行转型。参与整个过程,我们已经足够自豪,相信终端公司可以做得更好。



通威新能源常务副总经理吴小平作述职报告

## 项目攻坚 我在现场



通威丰南“渔光一体”二期500MW项目开工

### 通威丰南“渔光一体”二期500MW项目开工

近日,通威丰南黑沿子“渔光一体”现代渔业产业园二期500MW光伏项目顺利通过内部开工评审。继通威天门“渔光一体”二期400MW项目后,丰南项目再次刷新开工单体规模,成为通威新能源历年开工单体规模最大的项目。

丰南项目是通威在北方首个万亩级“渔光一体”现代渔业产业园区,规划建设集光伏电站、生产、休闲、展示、科技服务、科研办公于一体的综合配套大型现代渔业产业园区。二期500MW光伏项目依托现代渔业产业园区,充分发挥通威农牧和光伏新能源两大核心产业优势,引入通威自主研发的柔性支架技术,为渔业养殖提供高净空及良好的通透性、气通性,推动渔业高质量发展。

# 做强科技支撑 赋能渔光发展

## 通威新能源入选国家第三批智能光伏试点示范企业、四川首批科技成果转化示范项目

本报讯(通讯员 高凌云 王永爽)国家工业和信息化部、住房和城乡建设部、交通运输部、农业农村部、国家能源局组织开展了第三批智能光伏试点示范活动,经过2个月的审核与筛选,近日,《第三批智能光伏试点示范名单》正式公布,通威新能源作为唯一一家成都企业,入选国家“第三批智能光伏试点示范企业”。

此次申报过程中,通威新能源综合部战略组快速行动、全程牵头,对外积极对接四川省经信厅、成都市经信局新能源处等各级政府资源推进各项申报事务,对内高效协同综合部、财务部、人事行政组、设计公司、渔光物联等职能部门支持配合,齐心协力拿下山头,让通威新能源作为唯

一家成都企业,成功入选国家第三批智能光伏试点示范企业,与通威太阳能(眉山)有限公司一道成为四川仅有的两家人选企业。

通威新能源将持续贯彻落实《智能光伏产业创新发展行动计划(2021—2025年)》,树立行业标杆,切实发挥示范带动作用,助力智能光伏产业创新发展。

又讯 近日,四川省科技厅发布了2023年第一批省级科技计划和农业科技成果转化、育种攻关项目,由通威新能源申报的“渔光一体高效稻渔综合种养项目”成功获得立项支持并公示。

通过项目实施,发挥系统生态学效应,减少池塘除草等劳动力投入和

农药化肥的使用,有效减缓农业面源污染,实现一地双业、一水双用、一田双收,促进农民增收。

同时,通威新能源与复旦大学、渔业机械所联合申报的科研项目——“面向碳中和的中国水生食物系统碳-水-地足迹耦合机制研究”正式获批2022国家自然科学基金面上项目,代码E1008。该项目基于“渔光一体”养殖基地的调研,在生命周期评估法的框架内,建立针对“渔光一体”水产养殖系统的碳足迹评估方法,并以典型的规模化水产养殖基地为案例进行碳足迹评估和分析,为全国范围内的渔光互补水产养殖温室气体排放的核算和控制提供依据和支持。



通威天门“渔光一体”一期项目

### 市场观察

#### 海上光伏项目开发建设政策、成本分析

通讯员 陈红 李可

海域立体使用,有利于提高海洋资源的利用效率,也有利于明确使用不同海洋空间的不同主体之间权属关系。对于光伏企业来说,海域立体使用有利于光伏企业与其他用海主体通过“分层综合开发利用”的方式,探索合作开发、共同使用同一海域不同部分的合作模式,实现海域资源效益最大化。

#### 一、政策分析

根据《海域使用管理法》相关规定,对于复合光伏项目来说,以“渔光一体”光伏项目为例,海域立体使用政策制定工作的推进有利于解决以下矛盾:

第一,有利于解决同一海域用海方式不同的矛盾。“渔光一体”项目在用海方式上具有复合性,而海域立体使用政策的推行,有利于针对同一海域不同部分,分区确定用海方式,解决同一海域用海方式不同产生的矛盾。

第二,有利于解决同一海域用海主体不同导致的矛盾。“渔光一体”项目通常由光伏企业租用养殖主体现有水面架设光伏组件或与养殖主体合作开发项目。因此,同一海域使用主体并非单一的,不同用海主体存在因使用范围、使用内容不清导致纠纷的可能。随着海域立体使用政策的推行,将有利于解决用海主体之间因权属不清导致的矛盾。目前,海域分层设权的相关内容已在部分省份的政策中有所体现。

第三,有利于解决同一海域使用金征收标准不同产生的矛盾。在前述两点矛盾的基础上,若将海域看作一个立体空间并按照空间位置进行划分,则可以针对同一海域部分确定不同用海方式,进而针对不同用海方式确定海域使用金的征收标准。这一矛盾的解决有利于提高海域的经济价值和效益,但是对于光伏企业来说可能无法产生降低用海成本的有利影响。

由此可以看出,国家层面在立法时为海域立体使用的研究和实践埋下了可能性的种子,在定义“海域”时已经体现出海域立体性的特征。未来随着国家对海洋资源利用的深入及海上光伏项目的发展,关于海域立体使用的政策及制度逐步趋近完善。

#### 二、成本分析

成本和收益率是企业开发海上光伏项目时更加关注的以及更加基础的因素。结合国家及地方政策,从成本的角度分析海域立体使用对海上光伏项目开发建设的影响。

海上光伏电站根据政策及实际状况,用海成本主要由土地租金、海域使用金和清赔构成,计算方式多以面积为计量单位,而面积的大小与装机容量和利用率相关。

海上光伏项目所用海域根据其地理位置、经济条件等不同因素被划分为不同级别,国家根据海域等别高低,设定了不同的海域使用金征收标准。根据目前山东省、浙江省政策对用海成本的影响分析,海上光伏项目土地成本高,其中海域使用金占比46%—47%。

从政策及成本两个角度的分析来看,政策鼓励光伏企业利用海洋资源开发和建设海上光伏项目,并着重强调了鼓励“渔光互补”等兼容性强、互补性强的复合光伏项目。

但在用海成本方面,海上光伏的用海成本明显高于地上光伏的用地成本。根据《关于支持光伏扶贫和规范光伏发电产业用地的意见》“对于符合本地区光伏复合项目建设要求和认定标准的项目,利用农用地布设的光伏阵列可不改变原用地性质。”地上复合光伏项目,光伏阵列可在不改变原用地性质的基础上进行项目开发建设,因此也明显降低了地上光伏的用地成本。然而,对于海上光伏来说,根据现有省份的相关规定,均明确海上光伏项目光伏阵列部分为透水构筑物,用海方式为工业用海,若按此方式分类,则用海成本较养殖用海则明显提升。

综上所述,若海上光伏用海方式不做调整或海域使用金收费标准不降低,结合目前光伏产业已全面进入“平价上网”的新阶段,高昂的用海成本仍然是掣肘海上光伏发展的重要因素。

# 鼓足干劲抓落实 加压奋进求突破

## 通威新能源聚焦新阶段新任务,推动渔光事业迈上新台阶

在2022年度通威新能源核心管理干部述职会上,刘汉元主席强调,聚势聚焦一个地方,以点带面,成片推进,在技术、设计、施工、运维上把“渔光一体”真正做好,典型示范引路,让党政领导认可,赢得目标客户。带领大家打一场胜仗,是对团队最好的激励,能打胜仗,让每一个人都会对自己和团队充满信心。

2023年,如何带领团队打胜仗?如何在日趋激烈的光伏终端市场中持续稳定发展?这要求大家必须以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态,锚定目标,全力奔跑,全身心投入新一年工作,求真务实、开拓创新、真抓实干,展现新作为、创造新业绩、作出新贡献。

记者 钟继辉

通讯员 吴佳妮 方志梅 陈婷



通威新能源直属业务召开2022年管理干部述职暨2023年工作计划会

### 发掘平台优势 筑牢业务基础

1月11日,通威新能源直属业务召开2022年管理干部述职暨2023年工作计划会,通威新能源常务副总经理吴小平、总经理助理何一弘、直属业务总经理冷刚等领导出席会议并作重要指示,直属业务全体员工现场参会。

会上,通威新能源直属业务各部门分别就2022年度工作开展情况以及2023年工作计划进行了汇报。围绕刘主席、谢董在通威新能源2022年核心管理干部述职会上的重要指示,冷总就新一年工作计划表示,直属业务全体上下应筑牢业务基础,发掘平台优势,深化全局意识,增强发

展信心,凝聚集体共识,营造良好氛围。开发工作方面,应聚势聚焦,打造示范项目、做好宣传工作、强化对外合作、优化公关管理;工程建设方面,应提高安全意识,守住安全底线,注重质量管理,提升建设效率,打造精品工程;后勤职能方面,应树立服务意识,加强人文关怀,合理配置资源,提高踏勘成功率。希望直属业务全体干部员工抓住主要矛盾,做好经验总结,大干一场,完成工作目标。

在听取汇报后,吴总对直属业务2022年工作表示肯定,并就2023年的工作作出重要指示,在内部管理上,面对繁复的市场变化,希望开发团队牢

牢抓住储能热点、板下经济、乡村振兴的历史机遇,充分认清市场形势,强化自身优势,提高沟通能力、判断能力、表达能力,全面提高业务获取能力;管理干部应充分发挥带头作用,规范激励制度,管理总部将优化一线及总部的沟通渠道,做好管理和业务支撑工作,同频共振,开创共赢局面。对具体工作,吴总要求,一是固化收益标准,确保项目落地;二是聚势聚焦,深入开发;三是调整心态,强化自信;四是认清优势,深耕资源;五是民主集中,凝聚共识,使命必达;六是深入思考,努力探索,实现效益最大化。期待直属业务在新一年取得进步,敢于亮剑,成就自己。

### 敢于冲锋 敢于胜利

近日,通威新能源工程设计公司举行新春茶话会、总结计划会等2022年年终系列活动。通威新能源常务副总经理吴小平、总经理助理何一弘、综合部部长唐霖出席年度述职会议,并为2022年度表现优异的团队、工作业绩突出的员工颁奖。

述职会上,公司干部员工对公司2022年市场开发面临的困难、存在的问题等进行全面复盘,并从2023年市场趋势及竞争格局和市场需求展开深入探讨。市场开发部、规划设计部、工程管理部、技术研发

部、综合业务部等各部门负责人总结回顾2022年各项工作,对工作中存在的问题和不足进行了深入剖析,提出改进措施,并制定了2023年度工作计划。

听取了各部门汇报后,吴总表示,2022年是设计公司参与市场化的元年,这一年光伏梦想注入设计公司,和组件营销形成联动效应,形成了新的营收、利润增长点。设计公司承担着光伏产业链最后一棒的角色,定位为全球领先国土资源复合利用的解决方案专家。当前光伏产业高速

增长,我们有幸在这样的市场里,以一个团队的态度展望未来,奔赴星辰大海。要保持对光伏行业长远的洞察能力,提前行动,将行动快速转化为生产能力。同时,要转变意识,以客户为中心,提高客户服务和支撑能力,实现客户价值的最大化。2022年是一个“相对艰难的年份”,但我们取得了“不错的表现”。希望设计公司全体同仁斗志昂扬、奋勇向前,齐心协力达成2023年度任务目标,以敢于想象、敢于亮剑、敢于冲锋的状态交出满意答卷。

### 提高核心能力 打造行业标杆

近日,渔光物联举行2022年工作总结暨2023年工作计划会。公司总经理饶勇出席会议并作重要指示,各职能部门总监、部门经理、优秀员工代表出席主会场会议,全员在线参会。

2022年,渔光物联上下齐心,支撑集团“渔光一体”战略的落地,持续打造公司“渔光一体运营专家”的品牌形象,

全年安全生产零事故,实现8个“零”目标,整体电量目标完成率105.47%,连续4年实现稳定增长,电量超发逾1.65亿度。围绕“渔”和“光”两大业务方向,以智能化为研发核心内容,用技术带动业务的发展,全力推进 cmmi 咨询活动,梳理、规范开发流程,标准化开发模式,助力管理升级和能力打造。

为“树形象,做引领”,会议对2022年度表现优异的团队、工作业绩突出的员工进行了表彰。同时,为保安全、促发展,饶总与各部门负责人签订《2023年安全责任书》,各部门根据部门工作情况对公司安全发展做出重要承诺。

饶总表示,2022年的经营成果是大家克服困难,坚守岗位,奉献自我的



通威新能源工程设计公司举行年终总结计划会



渔光物联各部门签订责任书

## 通威新能源与四川省农科院水产研究所 举行2022年科研总结会

本报讯(通讯员 王永爽)1月13日,四川省农业科学院水产研究所党委书记杜军、所长林珏一行莅临通威渔光示范园考察交流,通威股份能源管理委员会执行主任、光伏事业部总裁陈星宇热情接待并座谈,并总结2022年度的科研工作。

水产所领导专家一行参观了通威渔光示范园智能运营中心及渔光示范园生产区,深入全面地了解通威农业、新能源两大核心产业发展现状,对通威“渔光一体”协同发展模式与先进科技应用表示高度认可。

随后举行的2022年科研总结会上,双方围绕“渔光一体”环境模型、碳汇渔业、对虾品质、四川省地方标准、省科技厅项目等5项双方共同合作的科研项目进行深入交流。

陈总对水产所领导一行的到来表示热烈欢迎,并表示,通威作为有担当、有社会责任感的龙头企业,始终秉持“诚、信、正、一”经营理念,紧跟国家战略,让企业发展和国家政策同频共振,从而实现可持续发展。近半年的时间,双方以务实的态度和扎实的作风推进工作,取得了阶段性的成绩。未来,双方应在尖端问题上进行更为紧密的合作,多维度推动乡村振兴,实现农业、农村高质量发展。

杜书记表示,通威“渔光一体”能够实现一水两用、一地多收,具有良好的经济、社会、生态效益。2022年的合作重点在于深化产学研合作,人才协调联动,是共同促进产学研发展进程中的一件大事。水产所同企业的合作,要将研究数据同企业盈利相结合,把账目核算清楚,才能得到社会的高度认同,提升经济效益、社会效益和环保效益。

在水产所的支持、指导下,通威新能源科研团队踏遍大江南北,采集样品,搜集数据,推进环境、碳汇和对虾营养三项研究,进一步修改完善地方标准,有力推动了科研成果转化。

### 法务直通车

#### 简析建设工程合同 相关法律问题

通讯员 王杨

#### 一、建设工程施工合同一方当事人能否以笔误为由主张调价?

当通过合同中其他条款的约定以及双方形成的其他相关证据材料能够证明明确系笔误,则可据双方真实意思表示予以调整。

#### 二、建设工程施工合同中的“背靠背”付款条款是否有效?

合同中负有付款义务的一方在合同中约定的,以其在与第三人签订的合同中获得有关款项作为其支付本合同款项的前提条件,建设工程施工分包合同中可能会出现此类约定。司法观点普遍认为在一份合法有效的合同中“背靠背”条款原则上是有效的,建设工程合同整体无效的情况下,“背靠背”条款则不同于工程价款条款,工程价款条款是工程价款的计算标准和计价方法,而“背靠背”条款工程款的支付时间和支付条件,因此在合同整体无效情形下,倾向于认为“背靠背”条款不应再参照适用。

#### 三、建设工程施工合同效力受建设工程规划许可证影响吗?

《关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释(一)》第三条规定:“当事人以发包人未取得建设工程规划许可证等规划审批手续为由,请求确认建设工程施工合同无效的,人民法院应予支持,但发包人在起诉前取得建设工程规划许可证等规划审批手续的除外。”最高人民法院通过司法解释的方式明确《城乡规划法》设置的建设工程规划许可证制度属于效力性强制性规定,违反该制度签订的施工合同属于无效合同。

#### 四、建设工程施工合同无效但工程竣工并交付使用的,是否需支付工程款?

《民法典》第七百九十三条第一款规定:“建设工程施工合同无效,但是建设工程经验收合格的,可以参照合同关于工程价款的约定折价补偿承包人。”建设工程竣工后,发包人应当根据合同约定及国家颁发的施工验收规范和工程质量检验标准及时进行验收,验收合格的或发包人未按照合同约定及相应的规范或者标准组织验收,但参照《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释(一)》第九条、第十四条等规定视为建设工程质量合格的,发包人应当参照施工合同关于工程价款的约定折价补偿。

#### 五、建设工程竣工验收合格,质量保修期满后发现问题,是否可要求承包人承担责任?

建设工程实际存在质量问题的,验收合格并不能免除施工单位的瑕疵担保责任。《建设工程质量管理条例》第四十条规定了最低保修期限,通常施工合同中也会约定质量保修期限,但不应根据保修期限来判断建筑物是否存在质量缺陷。工程保修义务不等于工程质量瑕疵担保义务,质量保修期不等于质量瑕疵担保责任期限,保修期满后,施工单位的保修责任消灭,但施工单位的瑕疵担保责任不受影响。

# 深耕产业融合 绽放渔光魅力

## 成都通威渔光科技与成都当代少年签署研学合作协议



通威渔光示范园研学活动合影留念

本报讯(通讯员 吴佳妮)1月12日,成都通威渔光科技有限公司与成都当代少年教育科技有限公司签署研学合作协议,携手开创通威新津渔光示范园研学板块运营业务,共同推动新渔业、新科技、新能源科普。成都通

威渔光科技有限公司总经理王文韬、成都当代少年教育科技有限公司常务副总经理夏志鹏、成都通威渔光科技有限公司项目经理陈晓宇、成都当代少年教育科技有限公司营销总监兰小琴等出席签约仪式。

签约仪式上,夏总介绍了当代少年发展情况,并表示,当代少年以研学旅行实践教育为业务核心,构建面向未来的全年龄段、全区域的素质教育服务体系。截至目前,已服务学生超70多万人次,在全国布局了不同主题的

研学旅行实践营地及其他类型教育综合体,管理和运营总建筑面积超30万平方米,研发和开设了多元化精品素质教育课程。此次与通威渔光示范园合作,将充分挖掘特色研学吸引标的,量身打造特色研学产品与研学链,构建客源和旅游资源共享体系,持续推动农业、新能源科普。

王总表示,通威渔光示范园以天府农博园为依托,积极探索“新能源+乡村振兴”的发展模式。园区由“渔光一体”示范区、种养循环区、“渔、光一体”展示中心和储能设备区等构成,充分展示了水产养殖、光伏发电新技术、新装备和新模式,以及充储一体、教培研学等新业态。“渔光一体”的发展模式将光伏发电与现代渔业有机融合,发电部分采用通威专利支架技术,最大跨度40米,深度7.2米,最高净空4.2米,水上产出清洁能源、水下产出高品质水产的商业模式,实现土地资源的高效复合利用。

王总表示,园区项目满产运行可实现光伏发电量51万度、产鱼70

万斤,产出的电力除满足渔业养殖需求外,还能为项目内其他用电设备提供清洁能源,完全实现项目内部电力自发自用。发出的电能相当于每年节约153吨标准煤、减排二氧化碳约364吨、氮氧化物0.08吨。通威渔光示范园将是世界级食品安全食品供应商和世界级清洁能源供应商的对外展示窗口,将推动全民树立双碳目标意识,助力双碳目标达成。

随后,由当代少年组织的学员团队在通威渔光示范园进行了学习参观。示范园工作人员通过展品展陈布置深入浅出地讲解了新能源、渔业养殖知识;在“渔光一体”示范区、种养循环区,高大空旷的光伏板、整齐划一的大型渔业养殖设施吸引了同学们的眼球,纷纷举手提问。

这是首批在通威渔光示范园开展研学的团队,以此为开端,成都通威渔光将携手成都当代少年,优化和打造精品研学课程,传播绿色低碳环保理念,为推动“碳中和”科普贡献更多力量。

# 聚势聚焦 学思践悟



通威天门“渔光一体”一期项目

## 明目标 强执行 提质效

通威新能源各公司、各部门学习总结再出发,赋能渔光新发展

### 深圳公司 认清竞争态势 铸强优势寻突破

1月10日,深圳公司以“深刻总结、寻求突破、明确目标”为主题,组织全员进行集体学习刘汉元主席在2022年度通威新能源核心管理干部述职会上的讲话精神。大家认为,要认清行业竞争态势,调整心态寻求突破。

找到问题先进行内部整改,随后认清行业竞争态势,调整心态寻求突破是关键。通过终端市场“五大六小”企业各种组件招标的数量,可以看出同行拿下项目的基数比较大,这是竞争也是差距。刘汉元主席曾说过“市场会逼你早上不能睡懒觉,晚上不能早上床,你只有起早贪黑,只有比别人起得更早、跑得更快,才能够活下去。就像奥运会比赛,只有铜牌、银牌、金牌,你如果得了第四名,就只能自己回去做个铁牌自娱自乐。在有的行业里,很多拿银牌、铜牌的,大部分也更像是陪练。”

市场最大的不变就是它一直在变。行业竞争就像高考,所有人的起点都一样,有的人在于拼搏,有的人顺应生活,到最后拼搏的人能考上满意的大学,而其他人则被淘汰。每个行业都有很多细分领域,我们必须在深耕的“渔光一体”领域做到优秀。市场竞争会逼着我们往前冲,跑得慢了就会被淘汰,我们必须给自己定一个标准,在专业领域里面做到优秀,做到最好。如果团队中每个人都是这样去要求自己,那这个团队一定是有战斗力的,面对竞争也能拿下山头。

2023年必定是市场竞争更为激烈的一年,刘汉元主席说“我们的路一定会越走越宽,化石能源的门一定会越来越窄。在这个过程中,不是一年取而代之,而是可能大家要协同发展十年到二十年,然后进行转型。三

十、四十年完成这个转型,人类已经足够优秀,参与整个过程,我们已经足够自豪。”主席讲到双碳目标、能源转型是全中国和全世界人民的事情,因此我们一定要有做得更好的愿望和决心,更要选择机会,构建核心竞争力,聚焦聚势,增强团队凝聚力,按质按量、不折不扣地完成工作任务。

为找出问题、解决问题并达成目标,形成有效的管理,深圳公司将在提高组织效能,不断完善人才发展体系,提高团队专业能力等方面做出努力,并充分听取员工建议、以民主生活会等形式发挥集体智慧、提高团队凝聚力。

我们相信在刘汉元主席的坚强领导下,在谢毅董事长的带领下,在集团、股份总部领导的帮助关怀下,我们一定能交付出一份令人满意的答卷。

“以典型示范引路,对未来拿下更多项目至关重要。因此,一定要在技术、设计、施工、运维方面把“渔光一体”真正做好,让渔光优势能够看得见摸得着,让大家一见就动心、一见就认可,并在全国没有第二家、第三家能够拿出同样的模式与我们相提并论。”

——通威集团董事局刘汉元主席



深圳公司组织干部员工学习述职会精神

### 北京公司 多思不足 多想改进 多谋发展

1月9日,北京公司通过现场及视频方式组织全体员工学习刘汉元主席在2022年度通威新能源核心管理干部述职会上的重要讲话。2023年,北京公司将围绕聚焦聚势、精细化管理、团队建设三大方面,多思不足,多想改进,多谋发展,用实际行动争创一流。

综合管理方面,将持续强化内部管理,以“一切为了一线打胜仗”为宗旨,以“支持一线、服务一线、保障一线”为使命,做好人力资源及后勤保障工作。通过以下五个方面,培养团队良好氛围、提升团队凝聚力,让全体员工、团队对公司充满信心:

一要做强人才引进,强化团队竞争力;二要加强专业培训,助力业务技能提升;三要促进文化方案落地,强化考核管理;四要深入一线,加强工程、开发业务支持,深入基层,加强员工沟通交流;五要在全面支持业务开展

的同时,做好监督工作,确保开发、工程每一个节点按时、按质、按量完成。

开发工作方面,在国家大力倡导渔光互补、农光互补的前提下,要利用好通威长期深耕农业和特有的资源优势。在开发过程中,除了要聚焦五省、专注于垂类项目外,还要挖掘出开发模型模式,树立典型引开“渔光一体”之路。开发部将以80%的精力着力新项目开发工作,20%的精力完成老项目遗留问题收尾。以刘汉元主席的讲话为指导方针,坚持聚势聚焦,扬长补短;持续开发真正能养鱼、养好鱼的水面;以“天门、阳江”两个现有项目为圆点,深耕开发天门三期、阳江二期,挖掘出2-300MW潜在项目计划,打造GW级基地,实现“以点带面、成片推进的”指导要求;坚持加强与农牧及国企的合作,实现资源整合、优势互补。

工程建设方面,以铸造通威“渔光一体”精品工程为标准,紧紧围绕三个基地项目建设并网目标开展工作,把工程质量提到更高的高度,建设经得起时间检验的优质“渔光一体”项目。同时,通过在实践中发现问题、改进问题、反省问题,透过一切经验教训逐步完善,为今后的“乡村振兴、成片发展”奠定基础。以“清单管理”强化工程建设项目统筹规划,落实风险识别和管控预案。全过程管理中坚持底线思维,确保项目进度、质量、成本、安全。

刘汉元主席的讲话带给我们很多启发与思考,同时也带来了动力。人心齐,泰山移。新的一年,北京公司全体同仁将以刘汉元主席的思想为指引,在谢毅董事长的指导下,吴总的带领下,一如既往发扬敢于拼搏、锐意进取的精神,完成GW级建设任务,深耕GW级开发机会。



北京公司宣贯会现场

### 直属业务 发挥“渔光”优势 打造行业标杆

1月9日,直属业务以“发现问题、解决问题、确定目标”为主题,组织全员进行学习刘汉元主席讲话精神。

大家认为,在刘汉元主席的领导下,选择了新能源行业,在全球碳达峰、碳中和的背景下,无疑站在了行业发展的风口。近年来,市场竞争日趋白热化,光伏市场一片红海。企业管理需要与时俱进,具体问题具体分析,如果无法做到实事求是,根据客观条件调整战略,那经营战略必将会失败。业绩是经营管理作用于客观条件的综合反映,一定要抓住行业和市场的本质客观规律,才会在管理上形成适合于现实条件的方法。

发现问题只是开始,更重要的在于如何找到解决问题的方法。在向战略发展目标前进时,

公司、部门、业务组必须建立有效的管理团队,引领大家朝着同一个方向坚定不移地奋进。日常管理中,必须科学合理地进行人员管理,以充分发挥每个人的主观能动性。

谢毅董事长指出,任何一分钱、任何一份奖金都是从市场当中挣回来的,不是谁发给我们的。从中,我们必须明白,个人与集体利益是相互依存的,只有维护集体利益,个人利益才有保障。保障个人利益是集体的责任,而集体利益是集体中每个成员努力的结果。为了完成这个结果,就必须进行切实、有效的管理,直属业务将通过招聘配置的把控,知人善任;强对员工的培训(业务能力、综合素养、思想教育),提升专业技能、规范工作标准、统一思想;通过合理的激励手段增加员工其对公司的归属感

和认同感;各级管理人员要充分听取员工的建议,发挥集体智慧。

同时,我们清楚地知道,“渔光一体”开发是我们的优势所在,在开发、建设过程中,要认真观察客观环境变化,发现问题,因地制宜,具体分析,在工作实践中逐步探索出一条可复制、可持续发展的通威“渔光一体”项目开发标准。

2023年,各方面都要求我们必须构建核心竞争力,并且利用核心竞争力做更多的扩展,只有这样,才不会停滞。一流的企业做标准。充分发挥“渔光一体”优势,打造最具标准化、专业的电站的能力,就是我们在光伏行业的独一无二的核心竞争力。要在技术、设计、施工、运维等环节继续打磨标准、夯实基础,做好充分的准备,就一定能屹立于光伏市场,成为行业标杆。



直属业务举行集体学习会

### 设计公司 加强技术研发 做好技术支撑

1月9日,通威新能源工程设计公司以“发现问题、解决问题、确定目标”为主题,组织公司全体员工认真学习了刘汉元主席重要讲话精神。通过此次学习,大家纷纷表示,将以主席重要讲话为指引,脚踏实地干好本职工作,也深刻认识到,只有通过各部门的齐心协力,建立共识,内外兼济,才能促进公司创造佳绩。

为实现设计公司成为全球领先国土资源复合利用的解决方案专家,达成集团

的战略目标,实现企业和员工的双赢,就必须在公司内部产生一支稳定的、具有核心引领能力的管理团队。根据主席的讲话,设计公司深入剖析,发现了一些问题:一是,2022年市场虽需求旺盛,但大多项目望而止步,最大的原因在于项目成本较高;二是,项目来源渠道少,全年度项目合计80多个,但是成交率低;三是,行业跟踪关注度不够,对升压站、外线送出、山地柔性支架的对标总结较少;四

是,公司参与市场化时间较短,整体团队实力较为薄弱,人才队伍素质能力还需要进一步提升。

从目前国内开发战略来看,央企掌握着大量资源,如何破局成为重中之重。这就要求我们必须专注于特定省市政策的研究,专注大基地,打造标杆项目,背靠集团资源,对接发改委、能源部门、行业协会、设计院等,从上而下推动标准制定,提高项目成功率,规范行业健康发展。要配合开发部



设计公司集中学习现场

门,联合当地政府,做好技术支撑,从地方政府突破,积极协调解决项目全生命周期中遇到的各种外部问题。

同时,要从点到线,连线成面,拿下山头、拿下大项目,让团队看到希望,看到未来。公司需要内外兼济,在修炼内功的同时磨炼外功,为实证基地建设提供技术支持,为后续项目提供具有通威特色的理论支撑。

据相关数据显示,随着下游装机需求

释放,光伏EPC企业前期受压制的项目进度有望加快转结,跟踪订单有望加速落地,企业经营情况有望取得明显改善。对于设计公司而言,在全球碳达峰、碳中和的背景下,在乡村振兴政策的加持下,2023年必是充满竞争、充满希望的一年。设计公司将时刻保持对光伏行业长远的洞察能力,将行动快速转化为生产能力。同时,转变意识,以客户为中心,提高客户的服务和支持能力,实现客户利益的最大化。

2022年度通威新能源核心管理干部述职会上,通威集团董事局刘汉元主席深入分析了通威“渔光一体”的市场前景,并阐述了典型引路营销模式和对公司内部管理的洞察等。刘汉元主席的讲话为“渔光一体”未来发展作出了指引,为通威新能源公司管理明确了方向。对此,通威新能源及时下发通知,要求各公司、各部门深入学习贯彻落实主席讲话精神,找问题、强管理、抓落实,凝心聚力,激励大家稳扎稳打,带领团队打胜仗,为“渔光一体”发展增添更加澎湃动能。本期,我们摘登了部分学习心得,以营造相互学习、共同进步的良好氛围,助力新年开新局。

# 一线“追光人”用坚守诠释独特年味



通威渔光产业园

## 我的春节

新春佳节，家家户户都开始忙着团聚，处处洋溢着幸福和欢乐。在这个时候，总有一些人坚守在工作岗位上，甚至过年都不能和家人团圆。坚守在各光伏电站的运维工作人员就是这样的一群人。他们为保障电力生产安全、守护业主资产，让更多人过一个欢乐祥和的春节，365天如一日地坚守岗位，巡检设备、消除隐患，保障电站安全稳定运行；他们以电站为家，全身心投入，为“渔光”事业增光添彩。本期，我们一起走进光伏电站，感受不一样的春节。致敬春节“不打烊”的一线运维工作人员。



贴春联，过大年



电站的年夜饭，年味十足



电站大扫除，迎新年



春节值守，巡检设备



紧固螺栓，保安全



我们在电站一起过春节

## 通威新能源举办新春云团建活动

本报讯（通讯员 欧阳天姿）1月5日至10日，通威新能源举办了主题为“福兔贺春 吉庆有渔”的新春云团建线上活动，让全体同事在忙碌的工作之余相聚云端，共庆新春佳节。

活动中，在小组长带领下，各组组长一起参与最美渔光寄语撰写、企业文化答题以及线上小游戏大PK。通过趣

味活动，让全体同事深切感受到团队协作的重要性，放松身心，体验了温暖的团队文化氛围。

在为期五天的线上团建活动中，终端全员积极撰写渔光寄语，各支队伍文采斐然，评选出12篇不同视角的优秀寄语，生动展示了通威新能源各业务模块对新时代渔光发展的美好期许。



通威新能源新春云团建活动颁奖现场

## 渔光寄语

时光无言，在人心深处镌刻难忘印记。梦想无垠，照耀气象万千的中华大地。迎来新年第一缕阳光，“明天会更好”是我们共同的信念。新征程是充满光荣和梦想的远征。以奋斗为笔，我们书写极不平凡的2022；以梦想之名，我们拥抱充满希望的2023！

### 厚积薄发 再谱新篇

深耕水产，立足农业，节能环保惠四方；与时俱进，升级转型，布局长远促双碳。精益求精，提质增效，厚积薄发，打造通威龙头之势；以地为本，借天之能，及人之美，谱写渔光一体赞歌。创新章，展格局，集思聚力助大展宏图。人心齐，泰山移，人杰地灵显通威威名。（一组）

### 逐梦追光 从心出发

为责任，通威新能源肩负清洁能源革命的社会责任；为梦想，通威新能源为实现人类生活更美好而奋发向上；2023，以“光伏发电”为基础收益保障，以“光伏渔”为产品品牌，内部实现渔业联动，外部推进规模承包，千标杆项目，引领“渔光”齐发展。世界上最耀眼的光，一种是太阳，我们已手握其中；一种是你努力的模样。新能源人，2023，上下一心，内外共奋进，共谱“渔光曲”。（二组）

### 通威新篇 渔光之巅

东方太阳缓缓升起，光辉洒遍渔光一体；绿色温暖祖国大地，鱼虾满舱农富民。

柔性高跨鱼塘两旁，下面养殖透光透气；池塘改造养殖多季，生态环保尾水处理。

双碳助力能源升级，农地盘活焕发活力；农民返乡生活惬意，背山面塘花晨月夕。

这是一片美好场景，通威助力乡村振兴；带动人民共同富裕，通威渔光光荣使命。（三组）

### 渔光绘就新时代画卷

从农业到光伏，“渔光”路上我们砥砺前行八载。通威渔光从0到1，渔光小镇和GW级基地方兴未艾，如星星之火燎原祖国大地。通威“渔光曲”从蓝图走进现实，助力双碳实现，追求卓越，奉献社会。通威渔光正在成为乡村振兴的织梦者，绿色画卷的绘制人，美丽中国的排头兵。

渔光同辉，双碳逐梦。未来，让我们共同绘就渔光新时代画卷！（四组）

### 与光同行 一往无前

拼搏与勤勉，奠定了3.5GW的辉煌；奋斗与汗水，成就了大江南北的光芒。通威渔光从0到GW级基地的建设，正以星火燎原之势，席卷着祖国的五湖四海。2023，我们与光同行，一往无前，推动光伏的车轮前进，继续践行伟大的“渔光之梦”！

新能源人，Go Go Go！（五组）

### 奏响渔光发展强音

渔光模式是生态的和谐，是实现碳中和的重要方式之一。通过技术的传承与创新，站在新的时间节点上，衷心祝愿：让柔性空间扩展渔的空间，让210S组件延伸光的效率，在神州大地上奏出更加美妙的和声！让通威渔光交响曲传递美好生活！（六组）

### 绿色发展 共创美好

“渔光一体”绘制了绿色农业和绿色能源的美好蓝图，“上可发电，下可养鱼”相互交融，打造新兴绿色生态体系。综合利用国土资源，推动乡村振兴，推进清洁能源发展，为子孙后代留下青山绿水。未来，相信“渔光一体”模式，能成为推动绿色发展、促进乡村振兴的中坚力量，让我们共同期待美好未来。（七组）

### 走向世界的中国力量

渔光同辉，双碳逐梦。站在通威发展的新起点，通威人坚定深耕绿色农业、绿色能源，形成了“农业+新能源”的双主业发展模式，真正推动了渔业提质增效，百姓增收致富，为乡村振兴和碳中和提供了通威样本！在双碳目标和乡村振兴战略同步启动的时代机遇下，通威“渔光一体”必将迎来更为广阔的发展空间，通威也必将谱写出更为壮丽的“新时代渔光曲”。（八组）

### 渔光合鸣 协奏新曲

通威人基于完整的光伏新能源产业链条和饲料工业，创新“渔光一体”模式，致力成为美丽乡村践行者、绿色渔业先行者、清洁能源倡导者，精心打磨“渔光一体”的核心竞争力。未来，我们将继续奋勇争先，再创辉煌，让渔光合鸣，奏响新时代发展新曲！（九组）

### 苦练内功 筑牢优势

通威起步绿色农业，跨界绿色能源，全球首创“渔光一体”模式。在历史性的机遇和挑战下，新的一年，希望通威新能源的小伙伴们苦练内功，扎根客户需求，洞悉行业发展趋势，筑牢核心竞争力；在新能源赛道上跑得更快、跑得更好、跑得更远；希望大家共同努力下，见证通威新能源成为美丽乡村的践行者、绿色渔业先行者、产业升级驱动者、联农助农探索者！（十组）

### 微光成炬 不负时光

我从广袤的田野走来，带着质朴的山风，带风沐雨，不舍昼夜，怀着渔光梦想，远征。我从碧阔的海域走来，带着磅礴的海浪，奔涌不息，凯歌以行，肩负绿电的责任，起航。你好2023，你好通威新能源！轻轻的我走进你，走进诗意的“渔光一体”里。你是美丽乡村的践行者，你是绿色渔业先行者，你是产业升级驱动者，你是联农助农探索者。追光的我们有信念，微光成炬，必能穿透迷雾，向光而行，必能蓬勃升腾。通威渔光，必将万丈荣光，不负时光！（十一组）

### 追光前行 聚力生长

万物，向阳而生；生活，因光而美。“渔光一体”商业模式，不仅助力碳达峰、碳中和，更是实实在在地带动渔业提质增效、百姓致富增收，成为我国三产融合助推乡村振兴的有效方案。全新的时代，意味着全新的机遇和挑战，更离不开企业的精益求精！（十二组）